

7 вопросов для быстрой проверки ИТ-бюджета и рисков

Чек-лист для собственника и CEO

sedegov.ru

1. Какая бизнес-задача стоит за каждой крупной строкой ИТ-бюджета?

Сигнал: ИТ-директор объясняет строку как лицензии или техническую необходимость - без привязки к процессу, риску или потере бизнеса.

2. Какая часть ИТ-бюджета держит текущую работу, а какая помогает бизнесу расти?

Сигнал: Все расходы идут одной суммой без разделения. Или 90%+ уходит на поддержание - на развитие не остается ничего.

3. Где в бюджете деньги без реальной ценности - старые решения, переплата, накопленный хаос?

Сигнал: Есть статьи, которые всегда были - никто не помнит, зачем появились. Или вопрос об отказе от расходов вызывает паузу.

4. Какие критичные процессы зависят от одного человека или одного поставщика?

Сигнал: Замена одного разработчика воспринимается как угроза бизнесу. Или есть системы, которые знает только один человек.

5. Какие ИТ-риски уже существуют, но пока не стали проблемой бизнеса?

Сигнал: ИТ-директор не называет конкретное время восстановления кассового контура. Или говорит есть бэкапы, но не помнит, когда проверяли.

6. Кто реально управляет ИТ: принимает решения, устанавливает приоритеты, отвечает за архитектуру?

Сигнал: На вопрос кто принимает ИТ-решения называют несколько человек или никого конкретного. Приоритеты меняются - кто громче, тот первый.

7. Какие три решения можно принять в ближайшие 30 дней без больших инвестиций?

Сигнал: После разговора об ИТ нет ни одного конкретного решения на 30 дней. Только список проблем и рекомендация надо разобраться.

Если на эти вопросы нельзя ответить цифрами и на языке бизнеса - ИТ управляется не прозрачной картиной, а доверием, привычкой и интуицией.

Если 3 и больше вопросов остались без чёткого ответа - это сигнал.

ИТ - одна из самых дорогих функций бизнеса. Управлять ею на интуиции дороже, чем навести порядок.

Пойму, что происходит

Разберу бюджет, риски и управленческие дыры за 2-3 дня

Найду конкретные решения

Три шага на 30 дней без больших инвестиций - уже на первой неделе

Верну управляемость

Прозрачная картина для собственника и CEO без погружения в технику

Формат: экспресс-аудит за 2-3 дня или временное управление ИТ-функцией

Евгений Седегов

CIO / IT Director / CDTO

Управление ИТ через деньги, риски и результат

Telegram: @esedegov

Сайт: sedegov.ru

